

Intervista a Bono
«Il Fvg può essere modello»

DEL GIUDICE PAG. 19

Fantoni
Il legno friulano che strega Putin

DELLE CASE PAG. 29

Electrolux
Verso la fabbrica smart con i robot

PAG. 33

L'ANALISI

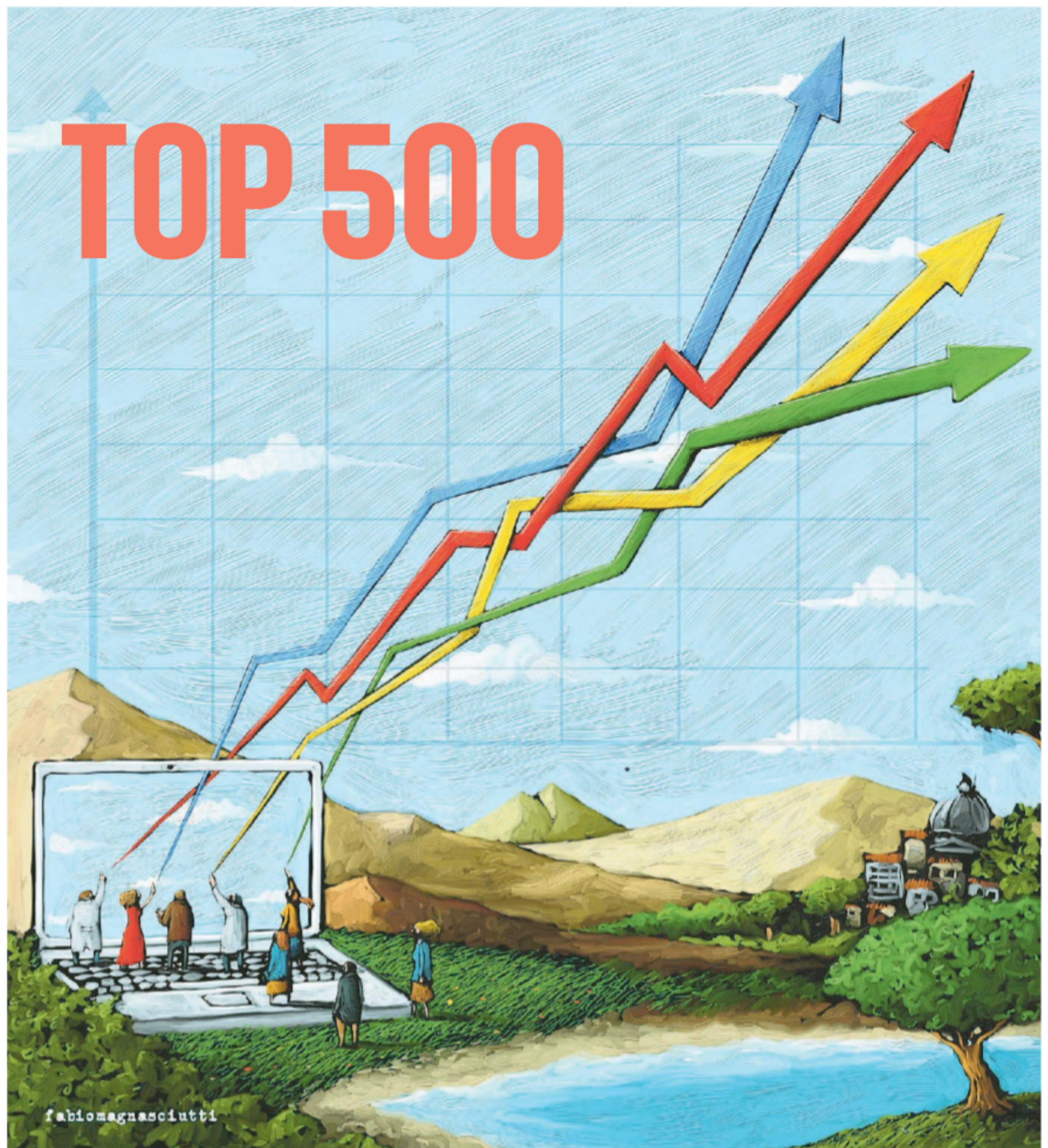
PAOLO ERMANO

LE AZIENDE CHE DEVONO IMPARARE A CRESCERE

Delle oltre 90 mila aziende attive, TOP 500 prende in considerazione solo lo 0,6% del totale.

Un numero minuscolo in un Paese e una regione troppo abituati a guardare più al piccolo che al grande, sempre incantato dalle storie del nostro sistema produttivo cellulare con micro e piccole imprese (quelle con meno di 50). È questa una diagnosi che poco ci aiuta a guardare al futuro, visto che dovrebbe far riflettere come export, produttiva e ricerca&sviluppo, come ci ricordano continuamente Istat, Ice e Banca Italia, oltre a moltissimi studiosi, dipendano positivamente dalla dimensione aziendale: in questo senso, più grande, in un mondo globalizzato e tecnologicamente avanzato, è meglio.

/ SEGUE A PAG. 3



MICHELE
ZANOLLA
SENIOR PRIVATE BANKER

+39 335 5949046

ALIMENTARE

La società continua ad avanzare. Oltre 400 dipendenti, raddoppia la capacità produttiva
Il presidente Edoardo: «Ancora inefficace la difesa del made in Italy. Bisogna fare di più»

Da ambulanti locali a globali Roncadin fa della pizza un'icona

ELENA DELGIUDICE

Cuore produttivo a Meduno, nella Pedemontana pordenonese, oltre 400 dipendenti, Roncadin spa sforna pizze surgelate che vengono consumate in mezzo mondo. Un'azienda dinamica con indicatori costantemente positivi che nemmeno il devastante incendio del 2017 - anche grazie alla disponibilità dei dipendenti - è riuscito ad azzerare. Alla guida, da presidente, il fondatore, Edoardo Roncadin; al suo fianco come Ad il figlio Dario.

Non si smentisce la Roncadin, e anche nel 2018 continua a crescere, entrando di diritto nel pool delle "aziende tigre" del Pvg. Il segreto? «Semplice - risponde con un sorriso Edoardo Roncadin - : bisogna vendere. E per farlo bisogna muoversi, prendere l'aereo, recarsi in nuovi Paesi, proporre

la pizza made in Italy, farla assaggiare... Come vede, nessun segreto».

Apartela qualità...

«Quella è un presupposto imprescindibile. Guai se non c'è. E una volta che hai realizzato un prodotto di qualità, lo metti in valigia e inizi a viaggiare. Se pensi sia possibile fare come il negoziante d'un tempo, che si mette davanti alla porta della propria bottega in attesa che arrivino i clienti... Beh, non funziona».

I clienti bisogna andarseli cercare.

«I clienti, come il lavoro, vanno cercati. Bisogna fare gli ambulanti, noi siamo nati ambulanti locali, siamo diventati ambulanti globali».

E il vostro mercato è...

«È il mondo. Esportiamo in tutta Europa, dalla Germania alla Francia, dalla Spagna al Benelux, e una volta ben posizionati abbiamo varcato lo stagno e siamo approdati negli



L'imprenditore Edoardo Roncadin

Usa, che rappresentano oggi circa un terzo del fatturato».

E magari proponete anche la pizza con l'ananas...

«Assolutamente sì, ma non per il mercato americano quanto per quello tedesco».

Per cui il prodotto si declina nei gusti del mercato di riferimento?

«Cerchiamo di proporre una pizza in grado di soddisfare le esigenze dei clienti, quindi ci sono anche ingredienti che non avrebbero successo in Italia. Ma la fragranza, il profumo, sono italiani. E in più esportiamo la nostra cultura alimentare».

Il mercato più difficile da penetrare?

«La Russia, a causa dell'embargo, e forse la Cina perché i latticini non fanno parte dell'alimentazione di quel Paese».

Dopo l'incendio del 2017 siete prossimi a completare l'ampliamento dello stabilimento di Meduno.

«Entro settembre dovremo essere pronti anche con le due nuove linee produttive, la prima delle quali sarà operativa tra un mese, mentre la 9 entrerà a regime in autunno. Con questo investimento raggiungeremo una capacità produttiva di 1 milione di pizze al giorno, per 200/220 milioni l'anno».

Quanto mercato interno e quanto export?

«Due terzi della produzione è destinata all'estero».

Una crescita che conferma l'interesse per il made in Italy. Anche se i maggiori produttori di pizze sono tedeschi...

«Vero, e si propongono al mercato con denominazioni o marchi che ricordano l'Italia. Ristorante... Trattoria... E nessuno ci difende».

Al made in Italy servirebbe maggiore protezione?

«Assolutamente sì, servirebbe un'azione di difesa più attenta ed efficace a livello internazionale dell'italianità dei prodotti. Anche l'italian sounding è, in fondo, una concorrenza sleale. E questo vale per tutti, e soprattutto per le eccellenze del settore alimentare, dove il ricorso a denominazioni italiane è sempre più diffuso perché garanzia di successo».

Prossimi obiettivi?

«Il completamento del passaggio generazionale. E devo dire che è già ora una grande soddisfazione vedere che i miei figli stanno continuando, senza grilli per la testa, nella strada tracciata del lavoro e dell'impegno, continuando a far crescere l'azienda per costruire futuro consapevole della responsabilità che un imprenditore ha. A loro dico sempre: esportiamo pizze, non braccia. E lo facciamo da Meduno, dove siamo una delle poche alternative all'emigrazione».

BY NEALAND/STUDIOFERRARI

Euro&Promos. Professionalità e passione nel mondo del Facility Management

Il Gruppo Euro&Promos è una delle più importanti realtà nel settore multiservizi di "Integrated Facility Management", che conta oltre 6000 dipendenti diretti ed affermati su tutto il territorio nazionale con un ampio portfolio clienti sia nel Settore Pubblico che Privato.

Attraverso le società del Gruppo vengono offerti diversi servizi: pulizia civile, industriale e sanitaria, logistica di magazzino, manutenzioni industriali, gestione rifiuti, disinfestazioni e derattizzazione, lavano e lavanderia industriale, oltre a gestioni in ambito culturale, accoglienza, vigilanza non armata ed office management, per arrivare poi alla gestione integrata di strutture residenziali, servizi socio-sanitari e riabilitativi, attività di animazione.

Euro&Promos si propone come partner unico e affidabile sul quale i clienti possono fare affidamento per la gestione degli spazi e dei servizi indiretti, scegliendo di affidare completamente la gestione di tali servizi ed il relativo coordinamento.

Parliamo quindi di **global service integrato**, di outsourcing (esternalizzazione), che rappresenta per i clienti uno strumento di flessibilità e un'occasione di risparmio, oltre che di risorse, anche di tempo, per non dimenticare un miglioramento del risultato. L'**outsourcing** permette non solo di avere a disposizione persone e mezzi qualificati, ma consente anche una maggiore flessibilità nella organizzazione aziendale, così da permettere alle imprese di cogliere più velocemente le opportunità e le sfide offerte dal mercato.

Il Gruppo, presente in tutta Italia e all'estero, è in forte espansione. Il fatturato è di **130 milioni di Euro** e un **utile di oltre 5 milioni**. L'aumento di fatturato e di utile è stato costante di anno in anno, e, collegato ad esso, anche l'incremento consistente di lavoratori diretti.

L'Amministratore Delegato, Dott. Alberto Tavano Colussi, spiega che nel prossimo triennio il Gruppo si prefigge il raddoppio del fatturato attraverso una crescita per linee interne con aggiudicazione di nuove gare, alla presenza nel mercato privato, oltre alla crescita per linee esterne, attraverso l'acquisizione di realtà aziendali presenti nel nostro core business ed in business correlati. Per esempio, il servizio di manutenzioni industriali è stato fortemente potenziato grazie all'acquisizione di una società leader nel Triveneto, altamente preparata per far fronte alle esigenze più customizzate.

I clienti appartengono sia al mondo pubblico che privato: enti pubblici, sedi aziendali, stabilimenti produttivi, strutture sanitarie, uffici aperti al pubblico e locali di produzione e stoccaggio. Risulta quindi determinante **la capacità di adattarsi e calarsi perfettamente nel contesto di riferimento**, dando risposte adeguate, con flessibilità e prontezza d'intervento.

Più nel dettaglio, i maggiori clienti privati, tra i quali importanti gruppi internazionali, appartengono a diversi settori: **industria pesante, industria cartaria, settore chimico-cosmetico, navale, metalmeccanico, beverage, piccoli componenti elettronici e fabbricazione di elettrodomestici**. Euro&Promos riesce a percepire le esigenze del cliente e a trovare soluzioni adeguate, facendo co-esistere l'attività non-core con l'attività core del committente. Elementi distintivi sono spirito di partnership e qualità del servizio. Ne conseguono un rapporto consolidato nel tempo e fiducia reciproca, come spiega Massimiliano Cotti Cometti, Direttore della Divisione Logistica.

Viene fornito supporto concreto direttamente presso gli stabilimenti produttivi, attraverso attività di: gestione dei magazzini in-bound e out-bound, asservimento materie prime e componenti per la produzione,



Gli headquarters di Udine

l'attività di imballo, picking e confezionamento, oltre a controlli qualità. Contestualmente, all'interno dello stesso stabilimento, vengono svolte attività di manutenzioni meccaniche e pulizie industriali. Il committente può interfacciarsi così con un partner unico, per molteplici esigenze.

Rispetto al prossimo futuro, non troppo lontano, in particolare per lo sviluppo della Private Division, sono previsti importanti investimenti tecnologici per ottimizzare i processi e le attività, da quelle di funzione a quelle di business, al fine di essere ancora più efficienti e proporre, assieme agli attuali servizi, degli elementi distintivi, dei plus.

Euro&Promos intende offrire ai propri clienti servizi altamente specializzati e personalizzati, dove tecnologia e software devono integrarsi perfettamente con il know-how dei collaboratori.

La **ventennale esperienza** verrà spesa al servizio nel settore della logistica di magazzino e delle manutenzioni per portare valore aggiunto sul mercato, che oggi richiede alle aziende di essere flessibili, veloci, pronte.

Dal 2000 sono state conseguite numerose certificazioni per i diversi ambiti in cui il Gruppo opera, dalla progettazione all'erogazione e gestione qualitativa di servizi, attività di carpenteria e saldatura, marchio Fitosanitario FITOK, EMAS, fino all'impegno etico per i diritti dei lavoratori e alla sicurezza e salute sul posto di lavoro.

Nel 2017 l'Autorità garante della concorrenza e del mercato ha premiato Euro&Promos con le tre stellettole, conferendo il massimo punteggio ottenibile in termini di Rating di legalità. L'importante classifica è uno strumento del Ministero dello sviluppo economico, un indice del rispetto dei principi di legalità e di attenta gestione del business all'interno delle aziende che ne fanno domanda.



Euro&Promos FM S.p.A.
Sede Legale e Amministrativa
Via Antonio Zanussi, 11/13
33100 UDINE (UD)
Tel: 0432.603605
Fax: 0432.524484
www.europromos.it

ECONOMIA

ELECTROLUX SI SDOPPIA

Il Professional da Pordenone sbarca alla Borsa di Stoccolma

La multinazionale prepara la separazione delle due divisioni di prodotto. L'operazione sarà completata con la quotazione prevista entro il 2020

Elena Del Giudice

PORDENONE. Electrolux si sdoppia: una società, Electrolux, dedicata all'elettrodomestico, e una Electrolux Professional, riservata alle apparecchiature professionali. Questa la proposta che il Board della multinazionale svedese avanza agli azionisti nel corso di un'assemblea, e che - se approvata - porterà un po' di Pordenone alla Borsa di Stoccolma, visto che il quartier generale del Professional è, infatti, a Vallenoncello.

Il progetto è stato ufficializzato ieri da Electrolux, che ha spiegato come il gruppo «sta preparando per la separazione dalla propria area del business dei prodotti professionali. Due saranno le società quotate con orizzonte temporale 2010.

Il Cda «ritiene che tale scissione abbia il potenziale per creare un valore sostanziale per gli azionisti nel tempo, dato che le due imprese hanno mercati finali, clienti e fattori di successo diversi. Una divisione consentirà a entrambe le società di concentrarsi sulle rispettive opportunità di crescita redditizia, con strategie distinte per l'innovazione e l'attenzione al cliente, nonché un elevato livello di effi-



L'headquarter di Electrolux Professional a Vallenoncello

cienza e remunerazione del capitale - spiega l'azienda -. I costi di separazione dovrebbero essere relativamente bassi».

Electrolux Professional è un fornitore leader di soluzioni per servizi di ristorazione per collettività, mense, ospedali, oltre che lavanderia e refrigerazione per una vasta gamma di clienti. È un operatore globale con attività in

Emea (Europa, Medio Oriente e Africa), Nord America e Apac (Asia-Pacifico). Il suo mercato è caratterizzato da elevate esigenze in termini di qualità e soluzioni efficienti, che richiede l'offerta di un set completo di prodotti di alta qualità, un'assistenza clienti superiore nonché innovazione e investimenti nella connettività.

Il core business consumer

del Gruppo Electrolux offre elettrodomestici con una gamma di marchi consolidati tra cui Electrolux, Frigidaire e Aeg prodotti in tutto il mondo, con una forte presenza in Italia dove ha 4 stabilimenti (Porcia, Solaro, Susegana, Forlì), un centro di ricerca e innovazione mondiale, a Porcia (mentre quello del Professional è a Vallenoncello). Detiene posizioni da leader di

mercato in aree mirate, vanta una solida esperienza e sta investendo molto in innovazione, anche e soprattutto nel prodotto, oltre che nel processo, per offrire ai consumatori apparecchiature versatili, innovative e connesse.

«Electrolux Professional è l'unico fornitore nello spazio delle apparecchiature professionali con un'offerta completa e integrata di soluzioni sotto un unico marchio. Come tale, ha un potenziale significativo per la creazione di valore a lungo termine come una società agile e autonoma, che può perseguire la crescita attraverso il consolidamento del mercato e l'innovazione» ha dichiarato Staffan Bohman, presidente del Cda di AB Electrolux. «Electrolux ritiene che il suo core business consumer trarrà vantaggio sia in termini di crescita che di marginalità, da una maggiore attenzione all'innovazione dell'esperienza dei consumatori, al mercato post-vendita e ai mercati emergenti. Gli obiettivi finanziari di Electrolux rimarranno invariati a seguito della separazione di Electrolux Professional».

I preparativi sono stati avviati e il Board intende presentare una proposta per la distribuzione e l'iscrizione di Electrolux Professional nel corso di una assemblea degli azionisti. Se gli azionisti decideranno favorevolmente rispetto a questa proposta, riceveranno azioni di Electrolux Professional in proporzione alla loro partecipazione in AB Electrolux. L'intenzione è quella di quotare Electrolux Professional sul Nasdaq Stoccolma durante la prima metà del 2020. Il Board ha quindi precisato che sarà in grado di fornire un aggiornamento sull'operazione, e sui tempi, attorno alla metà del 2019. -

BY NORDAL CONDOTTORE/REUTERS

L'INVESTIMENTO

Da Friulia un mini bond per la crescita di Thermokey

UDINE. Friulia continua a sostenere il processo di crescita di Thermokey s.p.a., azienda attiva nei settori del condizionamento e della refrigerazione, con un mini bond (prestito obbligazionario) fino a 1,5 milioni di euro per i prossimi sei anni. Contestualmente è previsto un ulteriore aumento di capitale di un milione di euro da parte di Investo Uno, società che già controlla il 70% di Thermokey.

Friulia punta a completare il supporto finanziario, iniziato nel 2016 con un aumento di capitale di 1,5 milioni, che consentirà all'azienda di rafforzare il percorso di crescita per espandere la presenza commerciale al di fuori dell'Europa e allo sviluppo di nuovi prodotti. Thermokey è un'impresa produttrice di scambiatori di calore, macchine per la refrigerazione e per il condizionamento che apre i suoi primi stabilimenti di Rivarotta di Rivignano nel 1991. Si distingue per il profilo internazionale esportando oltre il 70% delle proprie unità ventilate. Sotto la guida dell'ad Giorgio Visentini, assieme al presidente Giuseppe Patriarca, l'azienda nel 2018 raggiungerà un fatturato di 29 milioni (+10% rispetto al 2017) e una crescita degli ordini del 15%. Il business plan 2018-2022 prevede investimenti complessivi per 6 milioni, 4 dei quali in nuovi impianti produttivi. -

TOP 500

Altre tre aziende friulane al vertice in regione per fatturato e redditività

UDINE. Top 500, un dossier sulle prime 500 aziende del Friuli Venezia Giulia, con analisi, dati, commenti e storie aziendali. Un corposo dossier nel quale, nell'edizione 2019, si è inserito - involontariamente - un errore. Nell'elenco delle prime 500 società del Fvg, mancano infatti i nomi di tre imprese, "saltati" durante l'impaginazione dei grafici. Le imprese che mancano all'appello sono Euro&Promos, Colussi Ermesrl e Ici Coop. Le scuse, in questi casi, sono doverose. Nei confronti delle società "scomparse" immeritatamente dalla classifica, e anche con i lettori che hanno avuto un'in-

formazione incompleta Ponia- mo rimedio riepilogando i dati salienti delle tre aziende.

EURO&PROMOS FM SPA
Posizione in classifica 62, ha chiuso il 2017 con un fatturato in crescita rispetto al 2016, a 107 milioni 665 mila euro (103,079 milioni l'anno precedente). Il valore della produzione è stato di 108 milioni 481 mila euro nel 2017 contro i 103,62 milioni del 2016. L'Ebitda si è attestato a 8 milioni 758 mila euro, era 6,54 milioni l'anno precedente. L'Ebit ha chiuso a quota 7,8 milioni, contro 5,028 del 2016. L'esercizio 2017 ha chiuso in utile a

5,3 milioni, erano 3,9 nel 2016. Il Patrimonio netto è di 12,47 milioni; era 18,4 milioni l'anno precedente.

COLUSSIERMESRL
Posizione 186, ha chiuso il 2017 con un fatturato di 32,394 milioni di euro contro i 30,395 del 2016. Il valore della produzione è di 32,2 milioni a fronte dei 31,7 dell'anno precedente. L'Ebitda è di 3,62 milioni, in incremento rispetto ai 3,45 dell'anno precedente. L'Ebit si è attestato a 2,96 milioni, leggermente al di sotto dei 2,97 del 2016. L'esercizio ha chiuso in utile per 2 milioni e 68 mila euro, lievemente



L'evento Top 500 organizzato mercoledì negli spazi dell'ex rotativa al Messaggero Veneto

superiore rispetto ai 2 milioni 11 mila del 2016. Il patrimonio netto a fine 2017 era di 14,71 milioni contro i 14,25 del 2016.

ICICOOP
Posizione 187, ha archiviato il 2017 con un fatturato in cre-

scita a 32,27 milioni di euro, contro i 26,395 del 2016. Il valore della produzione è stato di 33,19 milioni, a fronte dei 24,9 del 2017. L'Ebitda si è attestato a 3,19 milioni di euro, con un incremento notevole sul 2016 quando si era fermato a 1,37 milioni. L'Ebit è di

750 mila euro, contro 429 mila del 2016. Il risultato di esercizio è positivo per 259 mila euro, contro la perdita di 280 mila euro del 2016. Il patrimonio netto è di 18,69 milioni di euro, in aumento sui 18,48 dell'anno precedente. -

BY NORDAL CONDOTTORE/REUTERS